



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



معرفی ایده راه اندازی دفتر همکاری های شرکت فولاد مبارکه و دانشگاه اصفهان

دکتر بهمن زمانی
مدیر ارتباط با صنعت و جامعه
دانشگاه اصفهان

سومین گردهم آیی مدیران ارتباط با صنعت دانشگاه های کشور-دانشگاه یزد-اسفند ۱۳۹۷

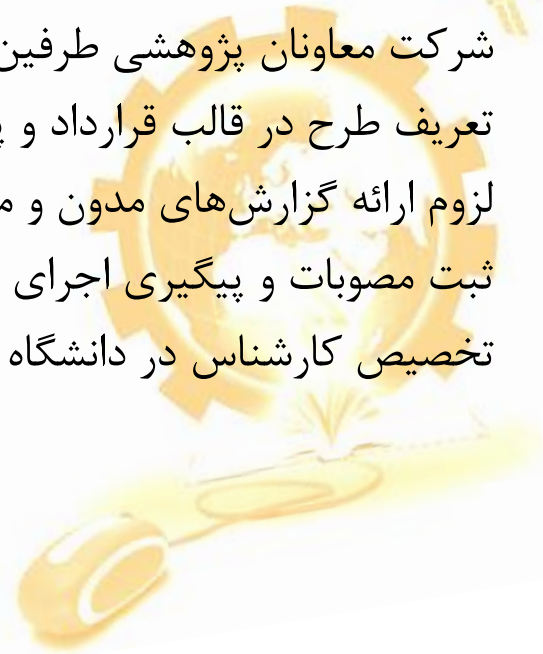
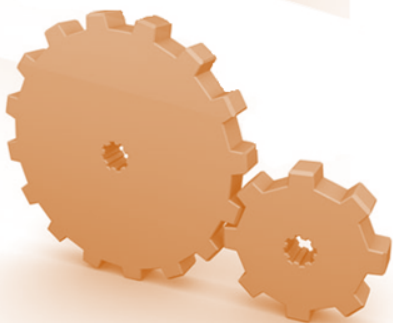


قوت



• عوامل موفقیت نسبی تاکنون:

- حمایت مدیران ارشد
- تدوین آیین نامه و تاکید بر اجرای آن
- ساختار مناسب همکاری (ساختار سه سطحی)
- برنامه ریزی دقیق جلسات و تاکید بر برگزاری
- شرکت معاونان پژوهشی طرفین در جلسات
- تعریف طرح در قالب قرارداد و پرداخت هزینه های مترتب بر آن
- لزوم ارائه گزارش های مدون و منظم (سه گزارش تاکنون)
- ثبت مصوبات و پیگیری اجرای آنها
- تخصیص کارشناس در دانشگاه جهت هماهنگی ها



ضعف



• عوامل عدم موفقیت کامل:

- گرفتاری استادان و مدیران و کارشناسان شرکت در امور جاری
- عدم رعایت گام‌های پیش‌بینی شده به‌طور دقیق (توسط کارگروه‌ها)
- گام اول: تدوین درخت عناوین تخصصی و زیرکارگروه‌ها
- گام دوم: تدوین سبد پروژه‌ها
- گام سوم: تدوین RFPها برای پروژه‌های مصوب
- گام چهارم: اتصال به فرآیندهای جاری «اداره تحقیقات شرکت»
- عدم تجربه‌ی مشارکت در تحقیق و توسعه صنایع در دانشگاهیان
- دانشگاهیان عادت دارند برای جذب پروژه (مرتبط به تخصص خود) به صنعت بروند
- عدم تجربه‌ی استفاده از دانش دانشگاهیان جهت یافتن مسائل
- صنعت عادت دارد مسائل را خودش پیدا کند و به دانشگاه ارجاع دهد



خلاصه‌ای از آیین‌نامه تشکیل دفتر همکاری‌های مشترک شرکت فولاد مبارکه و دانشگاه اصفهان





ماموریت

استفاده از توان مراکز علمی و تحقیقاتی در سطح ملی و بین‌المللی با بهره‌گیری از رویکرد نوآوری باز و شبکه‌سازی به‌منظور توسعه پایدار صنعت فولاد کشور متناسب با توسعه‌های این صنعت در سطح دنیا و شتاب‌دهی حرکت دانشگاه‌های برتر به‌سمت دانشگاه‌های نسل چهارم (دانشگاه‌های نوآور)



چشم انداز

الگوسازی همکاری مشترک صنعت و دانشگاه در جهت تحقق
سرمادی در تحقیقات و نوآوری صنعت فولاد کشور و ارزش آفرینی
از طریق شبکه‌های نوآوری باز ملی و جهانی



ساختار دفتر

- شورای عالی: متشکل از رؤسای هر دو سازمان و معاونان مرتبط
- کمیته راهبری: متشکل از معاونان پژوهشی هر دو سازمان و مدیران مرتبط
- کارگروه‌های تخصصی پنج‌گانه با عناوین زیر:
 - ✓ انرژی و محیط زیست
 - ✓ فناوری و خدمات مهندسی
 - ✓ مدیریت استراتژیک، بازاریابی و آینده پژوهی
 - ✓ منابع انسانی و روانشناسی
 - ✓ ایمنی و سلامت



دفتر همکاری‌های مشترک شرکت فولاد مبارکه و دانشگاه اصفهان



شورای عالی (روسا و معاونین پژوهشی هر دو سازمان)

دکتر هوشنگ طالبی، دکتر رسول رکنی‌زاده (دانشگاه اصفهان)
مهندس حمیدرضا عظیمیان، مهندس منوچهر نیک‌فر (فولاد مبارکه)

کمیته راهبری (معاونین پژوهشی و مدیران مرتبط هر دو سازمان)

دکتر رسول رکنی‌زاده، دکتر محمد صالح طیب‌نیا، دکتر محمدصادق حاتمی‌پور، دکتر امیر رحیمی، دکتر بهمن زمانی (دانشگاه اصفهان)
دکتر محمدیاسر طیب‌نیا، مهندس منوچهر نیک‌فر، دکتر شهرام عباسی، مهندس مسعود هراتیان، مهندس طهمورث جوانبخت (فولاد مبارکه)

کار گروه‌ها

ایمنی و سلامت

منابع انسانی و روانشناسی

مدیریت استراتژیک، بازاریابی و آینده‌پژوهی

فناوری و خدمات مهندسی

انرژی و محیط زیست

دانشگاه اصفهان

دکتر علی شامی (دبیر)
دکتر علی صفری
دکتر هادی تیموری
دکتر محمدحسین حیدری
دکتر زهره موسوی
دکتر ابراهیم سلیمی
دکتر امیر قمرانی

فولاد مبارکه

مهندس طهمورث جوانبخت
مهندس ابراهیم کاظمی

دانشگاه اصفهان

دکتر آرش شاهین (دبیر)
دکتر سعیده کتابی
دکتر آذرنوش انصاری‌طادی
دکتر ایمان باستانی‌فر
دکتر کریم آذریاجانی
دکتر محسن طاهری‌دمنه

فولاد مبارکه

مهندس غلامرضا طاهری
مهندس نبی‌اله فرهمند

دانشگاه اصفهان

دکتر مهرداد پورسینا (دبیر)
دکتر حمید بهشتی
دکتر بهزاد میرزائیان
دکتر سید امیرحسن منجمی
دکتر مهدی حبیبی
دکتر ابوالقاسم نورمحمدی
دکتر مسعود ضیایی‌راد

فولاد مبارکه

دکتر شهرام عباسی
مهندس مسعود هراتیان

دانشگاه اصفهان

دکتر مسعود بهشتی (دبیر)
دکتر بهنام مستآجران
دکتر احسان بنی‌اسدی
دکتر مهدی نیرومند
دکتر امیر رزمجو
دکتر علی دهنوی
دکتر علیرضا سلیمانی‌نظر

فولاد مبارکه

دکتر امید غفارپسند
مهندس محسن ستاری
مهندس جواد نیلی



وظایف کمیته راهبری

- تصویب آیین نامه دفتر همکاری های مشترک و درخواست بازنگری در صورت لزوم
- تعیین اعضای کارگروه ها و درخواست بازنگری در صورت لزوم
- هدایت و راهبری و پشتیبانی از کارگروه ها در جهت تحقیق اهداف این آیین نامه
- ایجاد هماهنگی و وحدت رویه در کارگروه ها
- پیشنهاد میزان حق الزحمه نظارت، حق جلسه و سایر پرداختی های مرتبط با این آیین نامه و نحوه پرداخت دوره های آن ها
- بررسی و تایید نهایی سبد پروژه های دریافتی از کارگروه ها و ارجاع به شورای تحقیقات و یا دیگر گردش کارهای مصوب شرکت فولاد مبارکه



وظایف کارگروه‌ها

- پایش تکنولوژی‌ها و فرآیندهای شرکت‌های موفق خارجی و داخلی (بنچ مارک)
- ارزیابی و نیازسنجی و آسیب‌شناسی داخلی و آینده پژوهی
- برنامه‌ریزی جهت گسترش همکاری‌های دانشگاه و صنعت فولاد در زمینه آموزش‌های رسمی، آزاد و مجازی
- برنامه‌ریزی برای گسترش فرهنگ نوآوری و آینده‌پژوهی مرتبط با نیازهای صنعت فولاد از طریق برگزاری جشنواره، مسابقه، و سمینار در بین دانشجویان و تاکید بر استفاده از توان دانشجویان تحصیلات تکمیلی در پروژه‌ها و مسئله محور کردن رساله‌ها و پایان‌نامه‌های دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- حضور مداوم در مجتمع فولاد مبارکه جهت ارزیابی وضعیت موجود و بازشناسی نیازهای صنعت فولاد و تحلیل شکاف و ارزیابی اثربخشی اقدامات انجام شده
- همکاری در امر مشاوره و نظارت بر پروژه‌های تحقیقاتی شرکت و انتقال دانش فنی
- همکاری در تدوین سبد پروژه‌های تحقیقاتی مورد نیاز شرکت و تهیه RFPهای مورد نیاز
- ارائه سبد پروژه‌ها به کمیته راهبری جهت تایید



خلاصه شیوه نامه حضور پاره وقت اعضای هیات علمی دانشگاه اصفهان در شرکت فولاد مبارکه

مصوب یکصد و هفتاد و نهمین جلسه هیات رئیسه مورخ ۹۷/۴/۹





شرایط متقاضیان

- کلیه اعضای هیات علمی دانشگاه اصفهان می‌توانند از تسهیلات این شیوه‌نامه استفاده کنند. بدیهی است اعضای کارگروه‌های تخصصی تعریف شده در ذیل دفتر همکاری‌های فولاد و نیز اعضای گروه‌های پژوهشی تابعه دانشگاه در اولویت می‌باشند.



مدت دوره حضور

- حداکثر مدت حضور در شرکت فولاد مبارکه به ازای هر درخواست یک نیمسال تحصیلی (نیمسال اول، دوم، و تابستان) مطابق با تقویم آموزشی دانشگاه می باشد.
- در صورت تحقق اهداف پیش بینی شده در یک نیمسال حضور، امکان تمدید حضور برای حداکثر دو نیمسال دیگر وجود دارد.



موضوع پژوهشی

- مطالعه وضع موجود در صنعت فولاد
- شناسائی مسائل و مشکلات مبتلا به صنعت فولاد
- تدوین RFP برای هر کدام از مسائل شناسائی شده
- تدوین پروپوزال برای هر یک از RFPهای مصوب

موضوع پژوهشی: موضوعی است که در راستای اهداف دفتر همکاری‌های مشترک شرکت فولاد مبارکه و دانشگاه اصفهان، براساس موضوعات مصوب کارگروه‌ها تعریف شده است.



مزایا

- درج روزهای حضور در شرکت فولاد (حداکثر دو روز در هفته)
در برنامه آموزشی - پژوهشی متقاضی
- احتساب کسر واحد موظف (حداکثر تا سقف ۵۰٪ واحدهای
موظف) بنا به درخواست متقاضی
- پرداخت حق التحقیق (بر اساس جدول تعرفه حق التحقیق
شرکت فولاد مبارکه) به متقاضی



فرآیند اجرایی

- متقاضی درخواست کتبی خود را که شامل موارد زیر می‌باشد را تهیه و پس از تایید گروه و دانشکده، به دبیر کارگروه ذیربط در دفتر همکاری‌های مشترک ارسال می‌نماید.
- واحد مورد نظر در شرکت فولاد مبارکه جهت حضور
- تاریخ شروع حضور در شرکت فولاد
- تاریخ پایان حضور در شرکت فولاد
- روزهای حضور در شرکت فولاد
- موضوع پژوهشی موردنظر
- دستاوردهای قابل پیش‌بینی برای مدت حضور
- دبیر کارگروه، درخواست را بررسی و آن را جهت طرح و تصویب در کمیته راهبری به دفتر ارتباط با صنعت و جامعه ارسال می‌نماید.
- درخواست در کمیته راهبری بررسی و نتیجه به معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه اعلام می‌گردد.
- معاونت پژوهش و فناوری، نتیجه را بررسی و در صورت تایید، مراتب را جهت اطلاع و لحاظ کردن در برنامه علمی - اجرایی متقاضی به معاونت آموزشی ارسال می‌نماید. همچنین نتیجه از طریق دفتر ارتباط با صنعت و جامعه به اطلاع متقاضی رسانده خواهد شد.
- در پایان دوره، متقاضی می‌باید گزارش کتبی و دستاوردهای حاصله را برای دبیر کارگروه ارسال نماید، تا پس از بررسی و تایید به دفتر ارتباط با صنعت و جامعه ارسال گردد.
- گزارش متقاضی در کمیته راهبری بررسی و نتیجه به متقاضی منعکس می‌گردد.



تعداد جلسات و بازدیدها از ۹۷/۷/۱ الی ۹۷/۹/۳۰

تعداد اعضا دانشگاه فولاد	تعداد جلسات	تعداد مصوبات	تعداد بازدیدها	تعداد نفر ساعت همکاران دانشگاهی (جلسه، کارشناسی، بازدید)	کمیته‌ها و کارگروه‌ها
۳	۳	۲	-	۵	شورای عالی
۵	۵	۱۸	-	۷۷۲	کمیته راهبری
۸	۲	۱۸	-	۱۰۹۳	کارگروه انرژی و محیط زیست
۷	۲	۱۷	-	۱۳۱۵	کارگروه فناوری و خدمات مهندسی
۷	۲	۱۲	-	۵۸۸	کارگروه منابع انسانی و روانشناسی
۶	۲	۷	-	۵۳۱	کارگروه مدیریت استراتژیک، بازاریابی و آینده‌پژوهی
۱۷	۴	-	-	۲۰ (رسالت اجتماعی)	سایر همکاران
۵۳	۲۰	۷۴	۵۰	۴۳۲۴	جمع

تعداد همکارانی که طبق شیوه‌نامه مصوب به‌صورت پاره‌وقت (حداکثر دو روز در هفته) در فولاد حضور دارند: ۳۰ نفر



تعداد پروژه‌ها و قراردادهای از ۹۷/۷/۱ الی ۹۷/۱۱/۳۰

تعداد قراردادهای منعقد شده	تعداد RFP مصوب شده	تعداد RFP تدوین شده	تعداد عناوین پروژه مصوب	کمیته‌ها و کارگروه‌ها
۱	-	-	-	کمیته راهبری
۱	۱۱	۱۲	۳۵	کارگروه انرژی و محیط زیست
۴	۷	۱۱	۲۷	کارگروه فناوری و خدمات مهندسی
۱	۴	۴	۵	کارگروه منابع انسانی و روانشناسی
۲	-	-	۲	کارگروه مدیریت استراتژیک، بازاریابی و آینده‌پژوهی
۹	۲۲	۲۷	۶۹	جمع



کارگاه‌های مشترک

- کارگاه آشنایی با ساختار RFP شرکت فولاد مبارکه
- تعداد اعضای شرکت کننده: ۳۵ نفر
- تاریخ برگزاری: ۱۳۹۷/۷/۱۱





کارگاه‌های مشترک

- کارگاه موارد ایمنی در شرکت فولاد مبارکه
- تعداد اعضای شرکت کننده: ۲۶ نفر
- تاریخ برگزاری: ۱۳۹۷/۸/۲۳





همکاری در امور آموزشی

- معرفی مشاوران صنعتی پایان نامه‌های دانشجویان (تعداد ۵۸ نفر از مدیران و کارشناسان شرکت فولاد مبارکه با مدرک کارشناسی ارشد به بالا)
- معرفی کمک استاد صنعتی (تعداد ۱۳ نفر از معاونین و مدیران شرکت فولاد مبارکه جهت همکاری در تدریس)
- تعریف دوره‌های تحصیلات تکمیلی معاونین، مدیران و مشاغل کلیدی شرکت فولاد مبارکه



با تشکر